

## CARTA ABERTA A NOSSOS COLABORADORES

São Paulo, 22 de dezembro de 2023

Um novo ciclo, novas primaveras

Dizem que nossa vida é feita de ciclos, alguns inclusive alertam que esses ciclos possuem tempo definido. Jesuscidência (não gosto da palavra coincidência) ou não, já vi e ouvi que os ciclos mais importantes são os de 7 anos. O número 7, também conhecido como o da perfeição, aliás, sempre esteve comigo: nasci no dia 7, o primeiro kart do meu ídolo Ayrton Senna tinha o número 7, 77 é o número que uso nos meus carros de corrida, e até uma empresa com o nome de 77 Sol foi cofundada por mim nos últimos anos. E assim, com 7 anos, construímos o primeiro ciclo do Grupo Pacto.

Há 7 anos, completados no último dia 24 de outubro, eu cofundava, juntamente com meu sócio Eduardo Constantino, aquilo que se tornaria o Grupo Pacto. Durante esse primeiro ciclo de 7 anos, outras pessoas se juntaram à nossa família, não só como colaboradores, mas também como sócios. Hoje, já são 9 executivos que se tornaram sócios e mais algumas centenas de colaboradores diretos e indiretos que têm contribuído muito para nosso crescimento e consolidação em um mercado extremamente desafiador.

Filho de professora e de um grande intelectual, mesmo após concluir minha graduação na universidade, jamais consegui me afastar dos livros, o que me levou também a concluir, no último mês de novembro, minha graduação no OPM de Harvard. Lá, aprendi a importância de "make decent profit decently" e pude compreender um propósito como esse em uma universidade que possui como missão "to educate leaders who make a difference in the world". Ao final desse ciclo de 7 anos, foi, sem dúvida, algo que me fez refletir muito para tomar a decisão que tomo hoje.

Apesar de polêmico, admiro muito Elon Musk pela visão que ele tem sobre a humanidade; acredito inclusive que esse talvez seja o único ponto "incontroverso" de sua personalidade. Acredito também, como cristão, na importância do ensinamento de Deus que a Bíblia nos traz, no livro de Mateus, por meio da parábola dos talentos, pois o que fazemos com o talento recebido terá efeitos futuros quando o que nos foi confiado por Deus for por Ele requerido.

Como marido de uma mulher fantástica e pai de dois filhos maravilhosos, acredito que o maior legado que posso deixar a eles vai muito além de bens materiais ou da educação que lhes

### USA

16192 Coastal Highway, Lewes, Delaware, County of Sussex, USA 19.958  
Email: [contact@pactollc.com](mailto:contact@pactollc.com)

### São Paulo

Rua Beira Rio, 57, 12 andar, Vila Olímpia, São Paulo,  
SP, Brasil, CEP 04.548-906  
Tel: ++55 (11) 4210-5898

### Goiás

1ª Av. Qd. 1B, Lt. 13, Ed. Pacto Energia, Condomínio Cidade  
Empresarial, Aparecida de Goiânia, GO, Brasil,  
CEP 74.934-600  
Tel: +55 (62) 3142-0727

### Paraná

Rua Dr. Claudino dos Santos, 277, Stédile I, Coronel Vivida,  
PR, Brasil, CEP 85.550-000  
Tel: +55 (46) 3232-1244

proporciono, mas sim de ser lembrado no final de todos os meus ciclos como alguém que fez algo pelo planeta e pela humanidade. Fiquei muito feliz, em mais uma Jesuscidência, ao receber durante minha participação na COP 28, na última semana, uma foto que minha esposa tirou do computador da minha filha, na qual ela, ao responder uma pergunta, escreveu: "Instead of conversations about what sounds zoo animals make, my dad explained the wind power cycle to me when I was only five years old". Assim como aprendemos nas aulas de liderança que devemos "liderar pelo exemplo", chego à conclusão de que a inspiração é também um legado muito importante.

Há mais de duas décadas, apenas dois dias depois de me graduar na escola de engenharia civil, tive a oportunidade de conhecer e iniciar minha vida profissional no setor elétrico, no qual, após um pouco mais de 3 anos como funcionário público da ANEEL - Agência Nacional de Energia Elétrica, resolvi empreender no setor de energias renováveis. Há cinco anos, no meu primeiro ano de Harvard, em mais uma Jesuscidência, tive a oportunidade de conhecer dois seres humanos fantásticos, Carlos Pellicer e Lucas di Grassi, e juntos fundamos o Zero Summit, algo que tem me feito olhar o mundo e o futuro sob uma nova perspectiva.

Assim, o engenheiro civil que jamais pensou em trabalhar com energia e o empresário que jamais pensou em trabalhar com mudanças climáticas chegam à conclusão de que Deus, em sua sabedoria infinita e dono de todas as coisas, já havia preparado todo esse caminho para que eu pudesse crescer, não só intelectualmente, mas também espiritualmente. Assim, um dia eu estivesse preparado para fazer algo pela humanidade, pois como aprendi com meu amigo Ronaldo Koloszuk que o Planeta Deus "tira de letra" e até mesmo cria outro se for preciso, como já o fez; o compromisso Dele (Deus) será sempre com a humanidade, "seu povo".

Uma empresa que não muda não cresce. Ter a consciência de que nem tudo o que nos trouxe até aqui necessariamente é o que continuará a nos levar adiante é algo muito difícil, mas ao mesmo tempo muito importante; um exercício de humildade, mas sobretudo de "desapego". Pois, é nesse exercício que anuncio que a partir de hoje deixo de ser o CEO dessa companhia que criei e que tanto ajudei a crescer. Mas, anuncio também que o criador não "abandonará" sua criatura, pois continuarei a ocupar a cadeira de Presidente do Conselho de Administração, na qual terei mais condições de contribuir com o crescimento da companhia e mais tempo para tecer a estratégia do negócio - como podemos ser úteis para o planeta e para a humanidade. É mais um ciclo de 7 primaveras que se encerra e que evidencia que novas e diferentes estações são necessárias.

Geralmente momentos como esse são programados de maneira mais estruturada nas companhias, algumas até com processos documentados para tal. De fato, essa transição não é algo que está seguindo uma política ou um processo escrito por homens, mas tenho certeza de

**USA**  
16192 Coastal Highway, Lewes, Delaware, County of Sussex, USA 19.958  
Email: [contact@pactollc.com](mailto:contact@pactollc.com)

**São Paulo**  
Rua Beira Rio, 57, 12 andar, Vila Olímpia, São Paulo,  
SP, Brasil, CEP 04.548-906  
Tel: ++55 (11) 4210-5898

**Goiás**  
1ª Av. Qd. 1B, Lt. 13, Ed. Pacto Energia, Condomínio Cidade  
Empresarial, Aparecida de Goiânia, GO, Brasil,  
CEP 74.934-600  
Tel: +55 (62) 3142-0727

**Paraná**  
Rua Dr. Claudino dos Santos, 277, Stédile I, Coronel Vivida,  
PR, Brasil, CEP 85.550-000  
Tel: +55 (46) 3232-1244



que foi completamente programada, documentada e estabelecida no Reino dos Céus por Aquele que é o Senhor da minha vida e dessa empresa, pois este processo é fruto de muita oração e orientação divina.

Assume em meu lugar Carlos Eduardo Fontoura, que, juntamente com nosso excelente time de sócios e colaboradores, irá levar a nossa companhia para patamares ainda mais altos, guardando sempre os princípios e fundamentos que nos trouxeram até aqui. Carlos Eduardo atua no mercado desde 1996. Ocupou posições de liderança em bancos ao longo de 10 anos com foco em operações de fusões e aquisições, Mercado de Capitais e Project Finance, principalmente para setores como Infraestrutura, Energia, Telecom e Tecnologia. Por mais de 17 anos, esteve em cargos de alta liderança de empresas de grande porte de diversos setores como EDP, Echoenergia/Grupo Equatorial, ContourGlobal, Apollo Energy, Sol Copérnico, Braskem, Dow Química e Simpress/Samsung. Economista de formação, possui Mestrado em Finanças Corporativas pela FGV - Fundação Getúlio Vargas.

Temos uma estratégia de crescimento e atuação muito bem desenhada e que será executada de forma a permitir que nosso grupo empresarial seja, como sempre digo, o melhor, e quem sabe o maior (exatamente nessa sequência), nas suas áreas de atuação.

Olive Baimba, uma imigrante africana, colega minha em Harvard, nos confidenciou em seu discurso de formatura que, quando foi perguntada pelo agente de imigração por que lhe deveria ser concedido o visto americano, ela teria respondido que ele iria se orgulhar dela um dia; e assim o fez. Meu filho, apaixonado por futebol, esses dias me mostrou uma foto em seu telefone que tinha nas costas de uma camiseta de futebol com seu nome o número 10 e acima estava escrito: "Pai, um dia eu vou te orgulhar". Harvard, apesar de você não ter me perguntado por que deveria me dar meu diploma, eu quero lhe responder que o recebi porque espero ser um líder capaz de fazer a diferença no mundo e, por consequência, também de te dar orgulho.

Não me despeço porque esta carta não é de despedida, mas sim de celebração: de um novo ciclo, uma nova era, com novos resultados! Que venham os próximos 7 anos e que Deus nos abençoe e proteja a cada um nesse novo ciclo.

Sinceramente,

**Rodrigo Ferreira Fonseca Pedroso**

Presidente do Conselho de Administração

**USA**  
16192 Coastal Highway, Lewes, Delaware, County of Sussex, USA 19.958  
Email: [contact@pactollc.com](mailto:contact@pactollc.com)

**São Paulo**  
Rua Beira Rio, 57, 12 andar, Vila Olímpia, São Paulo,  
SP, Brasil, CEP 04.548-906  
Tel: ++55 (11) 4210-5898

**Goiás**  
1ª Av. Qd. 1B, Lt. 13, Ed. Pacto Energia, Condomínio Cidade  
Empresarial, Aparecida de Goiânia, GO, Brasil,  
CEP 74.934-600  
Tel: +55 (62) 3142-0727

**Paraná**  
Rua Dr. Claudino dos Santos, 277, Stéidile I, Coronel Vivida,  
PR, Brasil, CEP 85.550-000  
Tel: +55 (46) 3232-1244

